

Strategie rozvoje

Městysse Dalešice

na léta 2004 – 2013

Občanský komunitní tým
Městysse Dalešice

Facilitace procesu, expertní část
a redakce dokumentu

E consulting, s.r.o. Třebíč

Březen – duben 2004
Aktualizace leden 2008

V2.080220

Obsah: **Úvod**

1. Strategická vize obce

2. Schvalovací doložka

3. Proces tvorby a aktualizace strategie

Občanský komunitní tým

Způsob práce týmu

Zpětná vazba – vybrané ukazatele

Sumář týmové práce

S-D analýza

Projektové záměry

Zdroje a předcházející dokumenty

Kalendář aktualizace strategie

4. Sociodemografická analýza

Vývoj městyse a obyvatelstva

5. S.W.O.T. analýza komunitního týmu

Komentář

6. Strategické priority obce a jejich specifikace pro roky 2004 – 2013

P1 - Život obce

P2 - Turistika

P3 – Obraz obce, atraktivita

P4 - Podpora podnikání

P5 - Finance a správa

P6 - Výstavba a infrastruktura

7. Program rozvoje městyse 08 -10

8. Kalendář aktualizace strategie

Poznámka: Modře označené kapitoly byly aktualizovány 1/08

Obec Dalešice byla prohlášena za městys v roce 2007.

V textech tohoto dokumentu, které pocházejí z doby před tímto rokem je ponecháno označení Obec Dalešice, po tomto datu pak Městys Dalešice.

V sociodemografické analýze je jednotně použito označení Obec Dalešice

Úvod:

Obecní zastupitelstvo obce Dalešice se v roce vstupu ČR do Evropské unie rozhodlo pro zpracování strategie rozvoje jako základního programového dokumentu obce. Strategie byla zpracována komunitně týmovým způsobem za účasti zastupitelů a občanů obce a s ohledem na zájmy obecní pospolitosti. Současnému i budoucím zastupitelstvům poskytuje základ pro uskutečňování vyváženého a všestranného rozvoje Dalešic.

Dokument předpokládá účelně a hospodárně využívat nejenom vlastní zdroje, ale i veřejné prostředky Evropské unie, státu a kraje Vysočina tak, aby realizací projektů obec směřovala k udržitelnému a vyváženému rozvoji. Strategie rozvoje Dalešic se stává vedle územního plánu a urbanistické studie základním dokumentem pro přípravu konkrétních střednědobých a ročních plánů obce. Otevřeností, budováním vztahů a podporováním spolupráce si přijatá strategie dává za cíl být užitečná občanům, podnikatelům, turistům i příležitostným návštěvníkům obce.

S ohledem na nedokončené projekty a změny do konce 2006 bylo rozhodnuto udělat první aktualizaci dokumentu v roce 2008.

Strategie tak reflektuje program rozvoje za 4 roky a přijímá další prováděcí střednědobý program Městyse Dalešice do roku 2010.

Schvalovací doložka:

Strategie rozvoje

obce Dalešice
na roky 2004 – 2013

byla zastupitelstvem obce Dalešice schválena jako základní dokument obce na řádné veřejné schůzi zastupitelstva dne : 15.6. 2004

	Jméno	Podpis
Pro přijetí hlasovali :	Zadrazil Jaroslav	
	Špaček Rudolf	
	Ing. Čapoun Petr	
	MUDr. Kovář Zdeněk	
	Kovář Stanislav	
	Loukota Jiří	
	Vyletělová Eva	
	Hrůza Miroslav	
	Čtvrtníčková Eva	
	Čaněk Milan	
Proti přijetí hlasovali:	nikdo	
Zdrželi se hlasování:	nikdo	
Nepřítomni:	Plíšek František	

Občané obce byli s dokumentem seznámeni na veřejné schůzi občanů dne 15.6.2004 a výtah ze strategie byl publikován v Obecním Zpravodaji č. 1/2004

Kulaté razítko obce

Vize obce Dalešice do roku 2013:

„Udržením pozitivních trendů a zlepšením životních podmínek zvyšovat atraktivitu obce pro občany, podnikatele i návštěvníky“

3. Proces tvorby strategie

Strategie byla vytvořena ve dvou fázích.

První fáze byla komunitně týmová práce s facilitací

dávající důraz na tým a jeho kulturu.

“

Cíli první fáze bylo

-**vybudovat tým z oslovených zastupitelů a občanů**, které tvorba strategie zaujala a zavázali se týmových schůzek zúčastňovat,

-**provést S.W.O.T. analýzu obce**(analýza silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení) za uplatnění technik práce v týmu

-**stanovit vizi obce** pro následujících 10 let

- **definovat priority strategie** a jejich strukturování.

- **stanovit projektové záměry na nejbližší období**

- **schválit periodu aktualizace strategie jako základního dokumentu obce**

Druhá fáze, která byla zpracována expertně

obsahuje

- **popis použitého procesu**

- **redakci práce týmu**(bez jakýchkoliv věcných změn) t.zn. strukturování a uspořádání S.W.O.T. analýzy podle tématických okruhů, formální doplnění procesních parametrů a příloh

- **sociodemografickou analýzu** s ohledem na prioritní osy s využitím obecních dat

- **komentář k S.W.O.T analýze**

- **rozvedení projektových záměrů obce** a jejich vztahu k rozvojovým programům

- **formální zpracování** obou částí strategie do formy dokumentu

Komunitní tým

Komunitní tým obce Dalešice by utvořen takto:

Byli osloveni zastupitelé obce.

Výzva pro činnost v týmu byla zveřejněna s tím, že se může zúčastnit kdokoliv, komu jde o rozvoj obce a má čas se práce zúčastnit.

Cíleně byly osloveny osoby, které k rozvoji obce přispívají, avšak nejsou členy zastupitelstva zejména s ohledem na mladé.

Oslovení zájemců, komunikaci s nimi a svolání schůzek zajišťoval starosta obce Jaroslav Zadražil.

V týmu spolupracovalo 14 lidí, z toho 8 členů zastupitelstva, 4 ženy. Podíl na práci týmu a rozsah týmové práce jsou zachyceny v sumáři týmové práce níže.

Členové týmu

Jméno	Věk	Profese/funkce	Zastupitel
Jaroslav Zadražil	48	Starosta obce	Ano
Rudolf Špaček	60	/Místostarosta	Ano
Ing Čapoun Petr	42	Projektant	Ano
MUDr Zdeněk Kovář	45	Lékař	Ano
RNDr Josef Potůček	45	Středoškolský učitel	
Eva Vyletělová	35	Farmaceutická laborantka	Ano
Eva Čtvrtníčková	32	Učitelka MŠ	Ano
Mgr Michaela Juránková	26	Středoškolský učitel	
Mgr Věra Špačková	31	Učitelka	
Ing Petr Voneš	28	Technik/momentálně bez zaměstnání	
Ing arch Petr Řehořka	38	Podnikatel/ spoluvlastník pivovaru	
Miroslav Mašíček	49	Podnikatel	
Jiří Loukota	52		Ano
Stanislav Kovář	42	Zemědělec	Ano

Průměrný věk členů týmu byl 41 let

Způsob práce týmu

Tým pracoval podle pravidel, která konsensuálně(za souhlasu všech) přijal. Jejich dodržování bylo úkolem facilitátora týmové práce Jana Fialy (E consulting , s.r.o.). Ten sledoval procesní kroky vedoucí ke splnění cílů a řídil procesy.

Nezasahoval do práce věcně a členy týmu v jejich názorech neomezoval ani nekorigoval.

Pravidla týmu pro strategii Dalešic

1. Snažíme se vzájemně si naslouchat
2. Nezesměšňujeme názor druhého
3. Každý má právo mlčet
4. Každý má právo říci názor
5. Rozhodujeme za souhlasu všech
6. Jednáme ku prospěchu obce
7. S.W.O.T. analýzy se mohou zúčastnit i nečlenové týmu
8. Tato pravidla jsou otevřený systém

Tým se scházel na večerních schůzkách na jejichž termínu konání se vždy na předcházející schůzce dohodl.

Schůzky byly obvykle tříhodinové s jednou přestávkou v půli.

Celkem jich bylo sedm.

Členové týmu odpracovali ve svém volném čase v týmu strategie celkem 220 hodin. Vždy po seznámení s programem se tým seznámil s vyhodnocenou zpětnou vazbou z minula a zaujal k ní stanovisko, případně závěry zapracoval do procesu.

Hlavní částí schůzky byla tvůrčí práce v týmu s využitím spolupráce, kreativity a synergie.

Na konci schůzky se k jejímu průběhu a výsledkům členové písemně vyjádřili.

Průběh hlavních zpětnovazebních ukazatelů je v následující tabulce .

Zpětná vazba – vybrané ukazatele (procenta kladné odpovědi při každé týmové schůzce, vyjma první, kdy byla zpětná vazba ústní formou)

Jste spokojeni s dnešní prací?	81%	84%	93%	84%	95%	91%
Co dnes v programu chybělo?(nic)	93%	90%	97%	100%	90%	100%
Myslíte, že máte v týmu prostor k uplatnění svých myšlenek a nápadů ?	100%	100%	97%	100%	95%	96%
Jste spokojeni s moderováním – facilitací?	94%	97%	93%	100%	100%	96%
Vystihují priority skutečné potřeby obce?	-	-	77%	98%	90%	85%

V rámci evaluaace a aktualizace strategie v lednu 2008 byla aktualizována týmová SWOT analýza, doplněny a aktualizovány priority a opatření, vypuštěna opatření splněná v minulém období a přijat střednědobý programový dokument, který vymezuje rozsah rozvojových projektů na období 2008 – 10. Expertně byla aktualizována sociodemografická analýza. Aktualizace strategie a programový dokument byly schváleny zastupitelstvem Městysu Dalešice na schůzi zastupitelstva dne

Strategie rozvoje obce Dalešice

Prezenční listina a sumář týmové práce

	Datum	29.3.2004	5.4.2004	14.4. 2004	26.4.2004	27.4.2004	28.4.2004	29.4.2004
Jméno	Hodin	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	4,5
Jaroslav Zadražil	25	X	X	X	X	X	X	X
Rudolf Špaček	20,5	X	X	X	X	X	X	X
Ing Čapoun Petr	25	X	X	X	X	X	X	X
MUDr Zdeněk Kovář	21,5	X	X	X	X	X	X	X
RNDr Josef Potůček	18		X	X	X	X	X	X
Eva Vyletělová	25	X	X	X	X	X	X	X
Eva Čtvrtníčková	21,5	X		X	X	X	X	X
Mgr Michaela Juránková	21,5	X	X	X	X	X	X	X
Mgr Věra Špačková	18	X			X	X	X	X
Ing Petr Voneš	11,5			X	X	X	X	X
Ing arch Petr Řehořka	3	X				X	X	X
Miroslav Mašíček	3,5			X		X	X	X
Jiří Loukota	3	X						
Stanislav Kovář	3	X						